

## **Financieel verslag KNNV 2022 – 2023**

**Koninklijke Nederlandse Natuurhistorische Vereniging**

Postbus 310  
3700 AH ZEIST  
email: [bureau@knnv.nl](mailto:bureau@knnv.nl)  
[www.knnv.nl](http://www.knnv.nl)



**Toelichting  
Algemene Kas  
Algemene Reiscommissie  
Algemene Kampcommissie  
Stichting Fondsen van de KNNV**

## Financieel verslag KNNV over 2022 en Begroting 2023

### 1. Inleiding

In dit financieel verslag wordt de financiële verantwoording over het gevoerde beleid in 2022 gepresenteerd alsmede de begroting voor het jaar 2023. Binnen de landelijke organisatie van de KNNV worden meerdere kassen bijgehouden waarover verantwoording verschuldigd is aan de leden. Daarom wordt op de Vertegenwoordigende Vergadering een Kascommissie gekozen die, aldus gedelegeerd, de boeken van de verantwoordelijke penningmeester controleert.

### 2. Organisatie

Binnen de landelijke organisatie is de financiële administratie georganiseerd in drie kassen:

- De Algemene kas onder de directe aansturing, namens het Landelijk Bestuur, van de Landelijke Penningmeester.
- De Gedelegeerde kas van de Algemene Reiscommissie (ARC) onder de directe aansturing, namens het bestuur van de ARC, van de ARC Penningmeester.
- De Gedelegeerde kas van de Algemene Kampcommissie (AKC) onder de directe aansturing, namens het bestuur van de AKC, van de AKC Penningmeester.

Alle drie de kassen vallen uiteindelijk onder de verantwoordelijkheid van het Landelijk Bestuur.

Voor gedelegeerde kassen zijn de volgende afspraken van toepassing:

- Moeten budget neutraal opereren, hetgeen inhoudt dat alle gemaakte kosten worden opgebracht door de deelnemers van reizen en kampen.
- Hebben een eigen reserve om bijvoorbeeld vooruitbetalingen voor accommodaties, etc. te kunnen doen.
- Hebben een verzekering zodat eventuele claims van deelnemers niet bij de landelijke KNNV organisatie terecht kunnen komen. Daarvoor is een Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

De Stichting Fondsen van de KNNV is een aparte rechtspersoon en valt daarom niet onder de verantwoordelijkheid van het Landelijk Bestuur. Het bestuur van de Stichting Fondsen is verantwoordelijk voor het gevoerde beleid. Vanwege de nauwe band met de KNNV en om vanwege de statutaire verplichting vindt het bestuur van de Stichting Fondsen het belangrijk dat het gevoerde beleid ook gecontroleerd wordt door de KNNV Kascommissie. Vandaar dat de financiële resultaten van de Stichting Fondsen van de KNNV ook in dit verslag gepresenteerd worden.

### 3. Toelichting op 2022 verantwoording

Hier worden de resultaten over 2022 toegelicht te weten:

- Algemene kas
- ARC kas
- AKC kas

Van elke kas wordt het resultaat over 2022 en de invloed op de balans besproken.

#### 3.1. Resultaat Algemene kas

- Het jaar 2022 is afgesloten met een resultaat van – € 28.694 ten opzichte van een begroting die een verwacht resultaat liet zien van + € 1.200.
- De aantal posten springen er uit en kunnen daarmee het verschil verklaren (alle bedragen zijn indicatief):
  - Personeelskosten waren € 7.500 hoger vanwege CAO bepalingen.
  - Er werd ~ € 18.500 meer aan Diverse Kosten uitgegeven. Er was extra werk aan de website en er was support voor de website nodig. Verder is er € 4.000 uitgegeven aan promotie. Ook kregen we van IUCN (waar we lid van zijn) een factuur van € 2.300 over de

afgelopen drie jaar (er zijn in die drie jaar geen facturen ontvangen; deze waren toegestuurd naar het privé-mailadres van een voormalig bestuurslid).

- De kosten van de ledenadministratie vielen € 2.500 hoger uit doordat we op een hoger aantal records uit zijn gekomen.
- Giften waren € 1.000 lager dan begroot.
- Contributies en afdrachten van de afdelingen waren € 2.000 meer dan begroot.
- De posten “Opbrengst winkel en projecten” en “Kosten winkel en projecten” betreffen de artikelen die via het landelijk bureau besteld kunnen worden en de tweedehands-boeken. De voorraad artikelen werd aangevuld. En in 2022 was er een “all record high” in de opbrengst van de tweedehands boeken. Het netto resultaat kwam op € 11.170!
- Deze combinatie van van de begroting afwijkende inkomsten en kosten verklaart in grote lijnen het verschil in resultaat.

### 3.2. Balans Algemene kas

- De balans laat een vermindering van de Ger van Zanen Reserve zien conform de uitgave van € 2.500 aan vouchers.
- De Reserve Doelstellingsprojecten is iets gedaald.
- De Reserves ultimo 2022 worden beïnvloed door het negatieve resultaat over 2022.
- Het resultaat van al deze mutaties is dat het Eigen Vermogen met € 20.542 is gedaald.

### 3.3. Resultaat ARC kas

- Het jaar 2022 stond voor de ARC in het teken van een herstel na de Corona-periode. En dat herstel kende een aantal complicaties, waarvan de meest vervelende was : een onvoorspelbare verhoging van de verblijfskosten (overnachtingen in hotels) en vervoerskosten (het huren van busjes, treintickets). Het kwam regelmatig voor dat hotels weigerden een offerte met vaste prijs uit te brengen, waardoor ook wij een onzekere (veel hogere) prijs moesten berekenen bij de reisaankondigingen. En bij elke reis op de website kwam de opmerking te staan, dat de deelnemers rekening moesten houden met een tussentijdse wijziging van de reissom.
- Van de 9 aangeboden reizen zijn er uiteindelijk 7 doorgedaan: een reis naar de Oekraïne, waarbij het natuurherstelproject in West-Oekraïne zou worden bezocht, ging door de uitgebroken oorlog niet door; vanwege diezelfde oorlog werd ook de Donau-delta in Roemenië niet bezocht.
- Bij de meeste reizen was een klein batig of klein negatief saldo het resultaat: twee reizen vielen op, namelijk Zuid-Eifel en Gotland. In de Zuid-Eifel bleken de afspraken met het hotel niet helder gemaakt, waardoor enkele slaapplekken los van het hotel veel duurder waren; bij Gotland is te hoog begroot, omdat o.a. de prijzen van de (4 !) veerboten heel lang onduidelijk bleven. De deelnemers van de Gotland-reis krijgen elk , volgens onze interne afspraken, € 150,- terug.
- Het saldo over het boekjaar 2022 bedraagt € 2916,- negatief.

### 3.4. Balans ARC kas

- Door afname van de schuldpositie per einde boekjaar met € 5.692,- is de continuïteitsreserve op de balans toegenomen met € 2.776 tot € 65.626,-
- Uit de reizen 2022 is een reservering van € 990 voor natuurherstel en € 1.315 aan CO2 compensatie opgebouwd die is toegevoegd aan de balans. Aangezien door oorlogsomstandigheden de uitbetaling naar Oekraïne niet kon worden uitgevoerd staat er nu een totaalbedrag van € 2.790 voor natuurherstel en € 3.585 voor CO2 compensatie op de balans per 31-12-2022.
- Wij hopen dat we op termijn deze gelden kunnen besteden aan de beoogde doelen.

### 3.5. Resultaat AKC kas

- Omdat het bestuur praktisch niet meer fysiek aan een vergadering deelnam, maar vergaderde via ZOOM en de Kaderdag, de dag waarop alle besturen van de kampeervakanties worden uitgenodigd, niet doorging vanwege corona-besmettingsgevaar en pannen noch tenten naar de kampeerbestedingen werden vervoerd, is het saldo dit jaar positief uitgevallen.
- In 2023 zal worden besloten of de inschrijfgelden mogelijk iets lager kunnen worden (van €49 voor twee weken naar € 45 per twee weken), mocht er een te groot positief saldo ontstaan.

Echter door meer activiteiten op te zetten, zal ook het aantal te rijden kilometers toenemen, zodat we pas in de loop van 2023 kunnen besluiten tot lagere inschrijfgelden..

### 3.6. Balans AKC kas

- Alle inventaris is 100% afgeschreven.
- De ontwikkeling van het eigen vermogen reflecteert het resultaat over 2022.

### 3.7 Resultaat Stichting Fondsen

- De omvang van het resultaat wordt voornamelijk veroorzaakt door ontvangen rente, giften en erfenissen enerzijds en toegekende subsidies anderzijds.
- Rente minus kosten worden over de Stichting Fondsen en het Van der Wijkfonds verdeeld naar de verhouding van het vermogen per 31 december van het voorgaande jaar.

### 3.8 Balans Stichting Fondsen

- Het vermogen van de Stichting Fondsen KNNV bestaat uit:
  - het vermogen van de Stichting Fondsen
  - het vermogen van het Van der Wijk Fonds.
- Het resultaat wordt als volgt aan het vermogen toegerekend:
  - subsidies komen ten laste van het vermogen van de Stichting Fondsen tenzij de subsidie gericht is op een project over (korst)mossen. Dan komen de subsidies ten laste van het vermogen van het Van der Wijk Fonds dat daarvoor specifiek door de schenker is bestemd.
  - kosten en rente worden per saldo toegerekend in de verhouding van het vermogen van de Stichting Fondsen ten opzichte van het vermogen van het Van der Wijk Fonds. Beide per 31 december van het voorgaand jaar.

## 4. Begroting 2022 Algemene kas

- Uitgangspunten voor de Begroting 2023 zijn de resultaten per post van de Resultatenrekening 2022 in combinatie met verwachte ontwikkelingen.
- De begroting omvat alle kosten van de organisatie evenals de “standaard” deelnames en projecten.
- Een aantal projecten zoals “Vernieuwing intranet” en “Vernieuwing e-mail mogelijkheden” zijn buiten de begroting gehouden. Kosten zullen ten laste gebracht worden van de “Bestemmingsreserve Doelstellingsprojecten”.
- De post personeelskosten is hoger omdat de medewerkers onder de CAO Zorg en Welzijn vallen en het nog onbekend is wat eventuele salarisontwikkelingen zullen zijn. Er is uitgegaan van een kostenstijging van zo’n 7%.
- De posten “Winkel opbrengsten” en “Kostprijs winkel” betreffen de artikelen die via het landelijk bureau besteld kunnen worden en de tweedehands-boeken. Aangezien een aantal artikelen aangevuld zijn, mogen we aannemen dat de kosten lager zijn in 2023.
- Verwerkt in de diverse posten zijn de uitvoering van de plannen rondom de organisatie van het Landelijk Bureau. Er lopen nog een klein aantal zaken, waarvan we mogen verwachten dat die in 2023 afgerond kunnen worden.
- Voor ons tijdschrift Natura zullen de kosten met 7% stijgen.
- Het verwachte resultaat voor 2022 is -€ 20.300. Met de kanttekening dat er dus wel een aantal onzekere factoren zijn die dit resultaat kunnen beïnvloeden. Wel kan hierbij opgemerkt worden dat de CBS Consumenten Prijs Index voor 2022 een stijging van 10% aangeeft terwijl de afdrachten en contributies voor 2023 met 2,7% zijn verhoogd. Dit heeft zijn effect op het resultaat van de begroting.

## 5. Conclusies

De KNNV is een financieel gezonde organisatie gegeven de omvang van de reserves. Het eigen vermogen ter grootte van ca. € 325.883 ultimo 2022 bestaat uit een aantal componenten:

- De Ger van Zanen Bestemmingsreserve, ten behoeve van het ondersteunen van alle geledingen van de KNNV bij projecten. Jaarlijks is ongeveer € 8.000 beschikbaar. Deze reserve bedraagt ultimo 2021 € 76.500. Er werd voor € 2.500 aan Ger van Zanen Vouchers toegekend in 2022.
- De Continuïteitsreserve als buffer om verplichtingen, met name inzake personeel, in financieel moeilijkere tijden is bepaald op € 110.000.
- De resterende Bestemmingsreserve Doelstellingsprojecten ter grootte van ca. € 140.000 is beschikbaar voor activiteiten en projecten KNNV breed op het gebied van bescherming van natuur en milieu, bevordering van duurzaamheid, etc..

Het eigen vermogen is in 2022 met ca. € 35.061 afgenomen.

Voor een organisatie die het algemeen nut dient, is een negatief resultaat bij voldoende beschikbare middelen verantwoord en wenselijk, daar een dergelijke organisatie niet op zijn geld moet blijven zitten, doch zijn doelen op een verantwoorde wijze maximaal moet realiseren.

Aangezien we een ANBI gecertificeerde organisatie zijn, moeten we om deze certificatie te behouden een plan maken hoe we deze reserves aan de verenigingsdoelstellingen gaan besteden.

Willem-Jan Hoeffnagel  
Penningmeester Landelijke KNNV  
[penningmeester@knnv.nl](mailto:penningmeester@knnv.nl)

Versie: 20230303

<b>KNNV Algemene Kas</b>				
Definitief				
Kosten	Resultaat 2021	Begroting 2022	Resultaat 2022	Begroting 2023
personeelskosten	89.186	95.000	102.419	111.300
diverse kosten	40.721	10.000	28.315	15.000
ledenadministratie	2.963	3.600	6.132	6.300
indirekte kosten	9.647	5.000	6.051	6.000
kantoorkosten	22.858	21.000	21.999	22.500
natura	47.341	48.000	49.396	53.500
bankkosten	1.035	1.200	1.380	1.500
	213.752	183.800	215.693	216.100
resultaat	-27.435	1.200	-28.694	-20.300
totaal	186.316	185.000	186.999	0
Baten	Resultaat 2021	Begroting 2022	Resultaat 2022	Begroting 2023
afdrachten	155.597	158.000	160.288	165.000
alg. leden	9.747	9.900	9.836	9.800
	165.344	167.900	170.124	174.800
abonnementen natura	3.299	3350	3.046	3.000
schenkingen en giften	10.700	7500	6.500	6.000
rente	0	0	0	0
Subsidie bijdrage Basis cursus Insecten	0		0,00	
winkel opbrengsten	5.573	7.500	15.152	18.000
kostprijs verkopen	972	1.250	10.196	6.000
	4.601	6.250	4.956	12.000
Opbrengsten doelstellingprojecten	2.372		2.372	
ledenadministratie		P.M.		P.M.
totaal	186.316	185.000	186.999	195.800

<b>ALGEMENE KAS</b>								
	Balans 01-01-2022				Balans 31-12-2022			
	D	C			D	C		
Aanschafwaarde Inventaris	8.526	6.893			1.800	527		
afschrijving Inventaris		8.526	6.893		1.800		527	
Debiteuren	512				983			
Overlopende activa	-				38			
		512				1.022		
Waarborgsommen					140			
						140		
R/C banken	168.782				148.325			
Spaarrekeningen	187.479				186.822			
		356.261				335.147		
Reserves 1-1-2022		298.986				277.550		
herstructurering		-				-		
Mutaties Ger van Zanen		6.000				2.500		
Resultaat 2022		27.435-				28.694-		
			277.551				251.356	
Ger van Zanen Reserve		82.500				76.500		
herstructurering		-				-		
Mutatie 2022		6.000-				2.500-		
			76.500				74.000	
Balanscorrecties			-				-	
Eigen vermogen 31-12-2022			360.944				325.883	
Crediteuren		4.321				12.131		
1870+1860 Overlopende passiva		33				95		
			4.354				12.226	
<b>Totaal</b>		<b>365.298</b>	<b>365.298</b>		<b>338.108</b>	<b>338.108</b>		

<u>KNNV-ARC Resultaat 2022</u>							
Ontvangsten	2021	2022	Uitgaven	2021	2022		
Reizen 2020			Reizen 2020	€ 195	€ -		
Reizen 2021	€ 21.511	€ 2.283	Reizen 2021	€ 29.197	€ 1.234		
Reizen 2022	€ 23.835	€ 67.630	Reizen 2022	€ -	€ 80.980		
Reizen 2023		€ 17.680	Reizen 2023		€ 3.891		
Betalingsverschillen		€ 35	Bestuurskosten	€ 1.117	€ 1.799		
			Reisleidersdag	€ -	€ 428		
			Verzekering	€ 1.407	€ 1.845		
			Reclame en advertenties	€ -	€ -		
			Administratiekosten	€ 138	€ 138		
			Bankkosten	€ 219	€ 229		
			Reserveringen	€ 745			
Saldo (negatief)		€ 2.916	Saldo (positief)	€ 12.328			
	€ 45.346	€ 90.544		€ 45.346	€ 90.544		

<b>KNNV-ARC Balans per 31 december 2021</b>			
<b>Bezittingen</b>		<b>Schulden</b>	
Triodosbank	€ 91.909	Vooruitbetaald reizen 2022	€ -
Te ontvangen voor reizen 2021	€ 2.283	Vooruitontvangen reizen 2022	€ 23.835
		Nog te betalen declaratie reizen 2021	€ 1.407
		Terug te betalen over reizen 2021	€ 2.030
		Te bet.natuurherstel reizen 2019-2021	€ 1.800
		Te bet.CO2 compensatie reizen 2019-2021	€ 2.270
		Continuïteitsreserve	€ 62.850
	<hr/>		<hr/>
	€ 94.192		€ 94.192
<b>KNNV-ARC Balans per 31 december 2022</b>			
<b>Bezittingen</b>		<b>Schulden</b>	
Triodosbank	€ 88.993	Vooruitbetaald reizen 2023	€ -3.891
Te ontvangen voor reizen 2022	€ -	Vooruitontvangen reizen 2023	€ 17.680
		Nog te betalen declaratie reizen 2022	€ 1.103
		Terug te betalen over reizen 2022	€ 2.100
		Te bet.natuurherstel reizen 2019-2022	€ 2.790
		Te bet.CO2 compensatie reizen 2019-2022	€ 3.585
		Continuïteitsreserve	€ 65.626
	<hr/>		<hr/>
	€ 88.993		€ 88.993



Exploitatierkening		KNNV inzake AKC								
2022 versie		donderdag 2 maart 2023								
Kosten		werkelijk	Begroot	Werkelijk	Opbrengsten	werkelijk	Begroot	Werkelijk		
		2022	2022	2021		2022	2022	2021		
<b>Organisatie</b>					<b>Rente-opbrengsten</b>					
Reiskosten bestuur		209,81	300,00	92,63	Rente ING spaarrek.	-				
Porti bestuur		31,05	50,00	6,75	telling	-	-			
Drukwerk bestuur		-								
Telefoon bestuur		-								
Diversen bestuur		580,50	200,00	559,62						
Kosten betalings verkeer		178,51	300,00	145,87						
Evaluatieweekend		-	-		Baten vorig jaar					
Kampbrochure		-								
Promotie		-	200,00		Bankrente Q4/2019					
Verzekeringen		117,61	200,00	82,04						
		1.117,48	1.250,00	886,91						
Beheerkosten kampmateriaal		500,00	500,00	500,00						
Huurkosten kampmateriaal		-								
Kleine aanschaffingen		-	50,00							
Onderhoud inventaris		-	100,00							
Aanschaf boeken tby kampen		162,96	150,00	238,70						
Afschrijvingen		-								
Kaderdag		582,22	1.000,00							
	Telling	1.245,18	1.800,00	738,70						
<b>Kosten kampen</b>			geschat	werkelijk	<b>Opbrengst kampen</b>		geschat	werkelijk		
<b>Deelnemers</b>			4500,00	787,64	<b>deelnemers</b>		6.000,00	4.289,00		
<b>deeln dgr DxD</b>					<b>deeln</b>	<b>dagen</b>				
54 27 1458 K01 Extremadura 23/4 - 7/5		345,95			54 27	1.132,00				
27 14 378 K02 Kennemerduinen 30/4 - 7/5		215,59			27 14	840,00				
54 27 1458 K03 Morvan 14/5 - 28/5		191,45			54 27	490,00				
54 27 1458 K04 Albarracin 21/5 - 4/6		20,00			54 27	247,00				
38 20 760 K05 Ommen 25/5 - 29/5		75,03			38 20	464,10				
54 27 1458 K06 Postendorf 25/5 - 8/6		168,40			54 27	686,00				
27 12 324 K07 Veluwezoom 3/6 - 6/6		30,87			27 12	275,00				
27 14 378 K08 Viroinval 11/6 - 18/6		254,50			27 14	690,00				
54 27 1458 K09 Auvergne 18/6 - 2/7		136,73			54 27	490,00				
54 27 1458 K10 Arvika Öland 2/7 - 16/7		74,55			54 27	539,00				
27 14 378 K11 De Faenhoop 16/7 - 30/7		198,93			27 14	630,00				
54 27 1458 K12 Hellental 16/7 - 30/7		-			54 27	0,00				
54 27 1458 K13 Graubunden 6/8 - 20/8		671,50			54 27	1.128,00				
27 14 378 K14 Drentse Aa 20/8 - 27/8		154,98			27 14	516,00				
27 27 729 K15 Maasduinen		-			27 27	0,00				
27 27 729 K16 Muritzsee 24/9 - 1/8		84,00			27 27	25,00				
0 0 0		0	-		0 0	0,00				
0 0 0		0	-		0 0	0,00				
<b>Totaal</b>	15718				659					
		2.622,48	4.500,00	787,64		8.152,10	6.000,00	4.289,00		
<b>Totalen</b>	<b>Kosten</b>	4.985,14	7.550,00	2.413,25	<b>Baten</b>	8.152,10	6.000,00	4.289,00		
				voordelig						
<b>Resultaat</b>		3.166,96		1.875,75						
<b>Totaal</b>		8.152,10	7.550,00	2.413,25		8.152,10	6.000,00	4.289,00		

Balans 31-12-2022		KNNV inzake AKC		
Activa		Euro	Euro	Passiva
				Euro
				Euro
<b>Materiële vaste activa</b>				<b>Eigen vermogen</b>
Inventaris				Kapitaal 01-01-2022
Aanschaffingen in 2022		-		17.192,95
Afschrijving				Resultaat 2022
Inventaris		-		3.166,96
				Kapitaal 31-12-2022
				20.359,91
<b>Liquide middelen</b>				
NL34INGB0001690797		7.051,89		
Bonus renterekening		13.025,72		
Zakelijke spaarrekening		-		<b>Overige schulden &amp; overlopende passiva</b>
			20.077,61	
<b>Kruisposten</b>				
Vooruitbetaalde bedragen 2023		282,30	282,30	
nog te ontvangen rente 2022			-	
<b>Totaal</b>			<b>20.359,91</b>	<b>Totaal</b>
				<b>20.359,91</b>

# Stichting Fondsen van de KNNV

## Rekening van Baten en Lasten 2022

BATEN	REKENING	REKENING
	2022	2021
Rente	0,00	0,00
Erfenissen en schenkingen uit reserve	145,00	1.675,00
<b>TOTAAL</b>	<b>145,00</b>	<b>1.675,00</b>

LASTEN	REKENING	REKENING
	2022	2021
<b>Algemene kosten</b>		
Bestuurskosten	204,29	39,08
Bankkosten	151,95	204,91
kosten Schenkservice	0,00	0,00
<b>Subsidies toegezegd</b>		
Uit reserve Stichting Fondsen van de KNNV	0,00	-500,00
Uit reserve Van der Wijkfonds	0,00	0,00
<b>Resultaat</b>		
Stichting Fondsen	-120,23	1.994,90
Van der Wijk fonds	-91,01	-63,89
<b>TOTAAL</b>	<b>145,00</b>	<b>1.675,00</b>

## Stichting Fondsen van de KNNV

Balans per 31 december 2022 na verwerking van het resultaat

<b>ACTIVA</b>	<b>31 december 2022</b>	<b>ACTIVA</b>	<b>31 december 2021</b>
<b><u>Vorderingen op korte termijn</u></b>		<b><u>Vorderingen op korte termijn</u></b>	
Rente	0,00	Rente	0,00
Schenkingen	50,00		0,00
	50,00		
<b><u>Liquide middelen</u></b>		<b><u>Liquide middelen</u></b>	
ABN .988	5.877,65	ABN .988	6.138,89
ABN .771	83.609,71	ABN .771	83.609,71
	89.487,36		89.748,60
	89.537,36		89.748,60

  

<b>PASSIVA</b>	<b>31 december 2022</b>	<b>PASSIVA</b>	<b>31 december 2021</b>
<b><u>Vermogen Stichting Fondsen</u></b>		<b><u>Vermogen Stichting Fondsen</u></b>	
Per 1 januari	66.448,04	Per 1 januari	64.453,14
Resultaat	-120,23	Resultaat	1.994,90
Reserve op 31 december 2021	66.327,81	Reserve op 31 december 2020	66.448,04
<b><u>Vermogen Van der Wijk Fonds</u></b>		<b><u>Vermogen Van der Wijk Fonds</u></b>	
Per 1 januari	22.800,56	Per 1 januari	22.864,45
Resultaat	-91,01	Resultaat	-63,89
Reserve op 31 december 2021	22.709,55	Reserve op 31 december 2020	22.800,56
<b><u>Schulden op korte termijn</u></b>		<b><u>Schulden op korte termijn</u></b>	
Nog te betalen subsidies	500,00	Nog te betalen subsidies	500,00
<b><u>Nog te betalen</u></b>		<b><u>Overlopende passiva</u></b>	
Bankkosten	0,00		0,00
	89.537,36		89.748,60